

УДК 338

РОЛЬ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Горбунова В.Н.

магистрант

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,
Пермь, Россия*

Мухина Е.Р.

к.э.н., доцент кафедры,

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,
Пермь, Россия*

Аннотация

Авторы приводят теоретическое обоснование организации системы бюджетирования в нефтегазовой отрасли, раскрывая понятие бюджета, необходимость постановки системы бюджетирования в крупных предприятиях. Актуальность темы исследования обусловлена тем, что система управления промышленными предприятиями должна включать бюджетирование как инструмент эффективной организации финансово-хозяйственной деятельности, поскольку способность к оперативным внутренним изменениям с учетом факторов внешней среды влияет на успешность экономического развития предприятия, наращивание темпов производства, уровень качества производимой продукции и пр. Раскрыта важность построения процесса бюджетирования на нефтеперерабатывающих предприятиях.

Ключевые слова: бюджет, бюджетирование, бюджетное управление, нефтегазоперерабатывающие предприятия, нефтегазовая отрасль.

THE ROLE OF A SYSTEM OF BUDGETING AT OIL PROCESSING ENTERPRISES

Gorbunova V.N.

Graduate student,

Perm National Research Polytechnic University,

Perm, Russia

Mukhina E.R.

PhD in Economics, associate Professor

Perm National Research Polytechnic University,

Perm, Russia

Annotation

The authors provide a theoretical justification for the organization of the budgeting system in the oil and gas industry, revealing the concept of the budget, the need for setting the budgeting system in large enterprises. The relevance of the research topic is due to the fact that the management system of industrial enterprises should include budgeting as a tool for effective organization of financial and economic activities, since the ability for rapid internal changes, taking into account environmental factors, affects the success of an enterprise's economic development, increasing production rates, etc. The importance of building a budgeting process at oil refineries is disclosed.

Keywords: budget, budgeting, budget management, oil and gas processing enterprises, oil and gas industry.

Вопросы организации и практического построения систем бюджетирования сегодня находятся в центре внимания финансистов: как теоретиков, так и практиков (Алексеева М.М. [2], Бухалков М.И. [4], Вахрушина М.А. [5], Ивашкевич В.Б. [10], Карпова Т.П. [11], Керимов В.Э. [12], Шеремет А.Д. [15].) Не остаются в стороне и специалисты по информационным технологиям, поскольку обеспечить сбор, хранение и обработку бюджетной информации в условиях реально действующего предприятия можно только при помощи информационных систем, причем систем, специально предназначенных для целей бюджетирования.

Для построения системы бюджетирования требуются методологическая проработка, организационные усилия и внедрение соответствующего программного обеспечения, поэтому весьма интересен практический опыт, накопленный предприятиями нефтегазовой отрасли за последние годы.

В общем смысле бюджетирование – это управление бюджетом, составная часть финансового планирования. С помощью бюджетирования ресурсы и активы хозяйствующего субъекта распределяются во времени [9, 45].

В то же время бюджетирование следует рассматривать как элемент ресурсного обеспечения управленческого учета, включающий в себя стадии разработки, исполнения, контроля, анализа и корректировки бюджетов по центрам финансовой ответственности [14].

Бюджет – не абстрактное понятие, а конкретный документ, в котором цели и возможности компании получают количественное выражение. На крупных предприятиях составлением бюджета и его управлением занимаются специальные структуры – финансовые отделы и центры финансовой ответственности (ЦФО).

Единой модели бюджетирования не существует – для каждого предприятия разрабатываются индивидуальные схемы, учитывающие специфику компании и её финансовые возможности.

Главные задачи бюджетирования [13, 67]:

- оптимизировать затраты;
- согласовать работу разных подразделений предприятия;
- выявить, какие направления нуждаются в дальнейшем развитии, а от каких лучше отказаться совсем, поскольку они приносят убытки;
- проанализировать финансовую деятельность предприятия в целом;
- составить финансовый прогноз;

- укрепить дисциплину в компании и усилить мотивацию сотрудников.

Система бюджетирования упрощает процесс составления и согласования бюджета, учитывающего потребности бизнес-единиц компании и одновременно ее стратегические цели, осуществляет бюджетный контроль исполнения и отклонений по всей вертикально интегрированной структуре.

В современных условиях бюджетирование является неотъемлемой частью общей финансовой политики предприятия, так как представляет собой процесс анализа финансовой политики, а также прогнозирование будущих результатов [3, 102].

На любом этапе деятельности предприятия роль бюджетирования сводится к установлению жестких пропорций в расходовании денежных средств, осуществлению контроля над исполнением принятых бюджетов, а также увязке тактических и стратегических планов. В современных жестких условиях нефтегазовый бизнес также испытывает потребность в снижении затрат и рациональном использовании собственного и привлеченного капитала.

В последние годы в условиях кризисной экономики компаниям нефтегазовой отрасли стало сложнее привлекать заемные средства для осуществления своей деятельности. Снижение стоимости нефти, падение курса рубля и укрепление американского доллара спровоцировало значительный рост процентных ставок по кредитам для бизнеса. Перед компаниями нефтегазового сектора образовалась жесткая потребность в оптимизации структуры своего капитала. Следовательно, роль бюджетирования как одного из эффективных инструментов финансовой политики весьма значительна и для нефтегазовых предприятий.

В качестве инструмента бюджетирования предприятия нефтегазовой отрасли используют финансовое планирование посредством построения

Дневник науки | www.dnevnika.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

бюджета по балансовому листу и бюджета доходов и расходов. При построении данных бюджетов компания руководствуется данными по аналогичным статьям баланса за предшествующий период, а также анализирует внешние индикаторы: уровень процентных ставок по депозитам для размещения свободных денежных средств (краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения), стоимость основных средств на рынке, планируемых к приобретению, колебания валютного курса, стоимость нефтепродуктов на мировом рынке [8, 124].

Стандартизация и типизация методик бюджетного планирования и формирования управленческой отчетности должна, с одной стороны, учесть особенности деятельности конкретных направлений/компаний группы, а с другой - предоставить инструмент для сопоставления деятельности функциональных подразделений, входящих в разные бизнес-единицы.

Фундаментом унификации является разработка единого для группы плана счетов - перечня показателей и справочников, в разрезе которых осуществляется планирование и учет.

Автоматизация бюджетирования позволяет закрепить в системе бюджетирования единый набор методик и регламентов.

В нефтегазовой отрасли, как правило, бюджетирование осуществляется «вверх-вниз» по вертикально-интегрированной цепочке: дочерние общества передают бюджетные предложения на ближайший год в управляющую компанию, где на их основе формируется план распределения финансовых средств по подразделениям, по которому дочерние компании уже составляют собственные реальные бюджеты на год.

Процедура бюджетирования включает в себя разные виды документов: плановые, бюджетные, консолидированные бюджетные документы, которые требуют разработки и утверждения, а также описанные бизнес-процессы движения документов «вверх-вниз» между «дочками» и головным офисом. В принципе, и то, и другое укладывается в возможности СЭД (система Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

электронного документооборота). Причина, по которой модули бюджетирования редко включаются в СЭД, заключается в том, что составление бюджета до оформления его в документ — процесс аналитический. Бюджет может планироваться по прогнозам, по статистическим данным за прошлые годы, по иным методикам.

Таким образом, из всего вышеизложенного следует, что эффективное бюджетирование предполагает построение единого планово-бюджетного контура управления: от постановки общих целей функционирования компании, преобразования их в производственно-экономические планы до формирования оперативной деятельности.

Библиографический список

1. Агадуллина А.А., Яруллин Р.Р. Финансовое планирование как основа успешного планирования в организации // Вектор экономики. - 2017. - № 10 [Электронный ресурс]. – Режим доступа - URL: http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2017/10/economicsmanagement/Agadullina_Yarullin.pdf (дата обращения: 21.11.2018).
2. Алексеева М. М. Планирование деятельности фирмы / М. М. Алексеева. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 248 с.
3. Андреев А.Ф. и др. Основы экономики и организации нефтегазового производства. - М.: Академия, 2014. — 320 с.
4. Бухалков М.И. Внутрифирменное планирование: Учеб./ М.И. Бухалков. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 392с
5. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб./ М.А. Вахрушина. – М.: Омега-Л, 2007. – 570с.
6. Гинзбург, М.Ю. Финансовый менеджмент на предприятиях нефтяной и газовой промышленности / М.Ю. Гинзбург, Л.Н. Краснова, Р.Р. Садыкова. - Вологда: Инфра-Инженерия, 2016. - 287 с.

7. Дмитриев А.Е. Бюджетное управление: Типичные ошибки // Экономика. Финансы. Управление. – 2007. - № 10. – С. 91.99
8. Дунаев В.Ф. Экономика предприятий (организаций) нефтяной и газовой промышленности. - М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2015. 330С.
9. Золотникова Л.Г., Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф. Финансовый менеджмент в нефтегазовых отраслях. - М.: 2016, - 353с.
- 10.Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет/ В.Б. Ивашкевич: Учебник для вузов. – М.: Юристъ, 2006. – 618с.
- 11.Карпова Т.П. Управленческий учет: Учеб./ Т.П. Карпова. – М.: Юнити-Дана, 2004. – 351с.
- 12.Керимов В.Э. Управленческий учет: Учеб./ В.Э. Керимов. – М.: Дашков и Ко, 2005. - 458с.
- 13.Краюшкина М.В. Экономика и управление нефтегазовым производством: Учебное пособие. — Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2014. — 156С.
- 14.Мухина Е.Р. Разработка методики бюджетирования для предприятий электротехнической промышленности // Вестник Пермского университета. Экономика, 2013, вып. 3(18)
- 15.Шеремет А.Д. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. Изд. 2-е, испр.– М.: ФБК-ПРЕСС, 2001. – 512с.

Оригинальность 83%