

УДК 658.5.011

DOI 10.51691/2541-8327_2022_11_11

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Молодцова Е.Д.

магистрант,

направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

направленность (профиль) «Менеджмент в организации»

Сургутский государственный университет,

г. Сургут, Россия

Попова Е.В.

кандидат экономических наук,

научный руководитель,

доцент кафедры менеджмента и бизнеса

Сургутский государственный университет,

г. Сургут, Россия

Аннотация.

В статье рассматриваются современные проблемы управления организацией. Известно, что положительное заключение об окончании строительства является основным результатом ввода готового объекта в эксплуатацию. В России объекты строительства в основные фонды государства зачастую вводят с отставанием от запланированных сроков, чем в других странах. Многие проблемы в строительстве берут свое начало не в производственных циклах строительно-монтажных работ, а на стадии управления. Современные проблемы производственного менеджмента задают направление на развитие всей строительной отрасли России, а также определяют политику промышленности

для каждого предприятия отдельно. В статье дан обоснованный и объективный подход к этой проблеме на примере проведенного анализа конкретного предприятия, а также выявления проблем по управлению внутренней средой строительного предприятия, что позволяет разрабатывать эффективные управленческие решения, обеспечивающие сбалансированное развитие строительного бизнеса на микроуровне.

Ключевые слова: менеджмент, проблемы менеджмента, строительство, производственный менеджмент, строительные процессы.

MODERN PROBLEMS OF MANAGEMENT IN CONSTRUCTION

Molodtsova E.D.,

master's student,

direction of training 38.04.02 «Management»

orientation (profile) «Management in the organization»

Surgut State University,

Surgut, Russia

Popova E.V.

Candidate of Economic Sciences,

Scientific Supervisor,

Associate Professor Department of Management and Business

Surgut State University,

Surgut, Russia

Annotation. The article deals with modern problems of organization management. It is known that a positive conclusion on the completion of construction is the main result of putting the finished object into operation. In Russia, construction projects in the fixed assets of the state are often introduced behind schedule than in other countries.

Many problems in construction originate not in the production cycles of construction and installation works, but at the management stage. Modern problems of production management set the direction for the development of the entire construction industry in Russia, and also determine the industrial policy for each enterprise separately. The article provides a reasonable and objective approach to this problem on the example of an analysis of a specific enterprise. As well as identifying problems in managing the internal environment of a construction company, which allows us to develop effective management solutions that ensure balanced development of the construction business at the micro level.

Keywords: management, management problems, construction, production management, construction processes.

В данной статье рассматривается менеджмент предприятия, как фактор его долгосрочного и сбалансированного развития, как наиболее эффективный способ учета преобладающих глобальных тенденций и внутренних препятствий на пути развития в управлении строительной компанией [2]. Однако стоит отметить, что из-за всех негативных факторов плохого менеджмента качество работ, выполняемых строительными организациями, неуклонно снижалось, и, как отмечают некоторые ученые, приверженность низкоквалифицированного персонала к выполняемым работам значительно возросла. Деятельность строительной организации значительно отличается от деятельности организации обычного производственного процесса в отраслях, которые не связаны со строительством [1].

Принципы и задачи управления производством, заложенные в теоретических основах конкретного экономического субъекта, не всегда могут быть реализованы с их практическим применением. Продолжительность строительных, монтажных, ремонтных работ определяется в соответствии со стандартами времени, установленными для определенных видов работ. Однако Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

следует отметить, что все вышеперечисленные стандарты не учитывают современные технологии, появившиеся в ходе строительных работ в последние годы, а также новые материалы и строительная техника, появившиеся за последнее десятилетие, в перечнях этих стандартов. Проблема организации и технологии строительного производства неизбежна и не может быть решена полностью [1]. Не грамотное и не профессиональное управление этими процессами может только увеличить негативные последствия, особенно в менеджменте по управлению персоналом компании. Число действительно профессиональных менеджеров - специалистов с приличным и значительным управленческим опытом в рыночных условиях - относительно невелико [2].

Проблемы производственного менеджмента состоят еще в том, что, иерархия на предприятиях строго вертикальна, с прочно закрепленными ролями и четкой системой, регулирующей деятельность [3]. Мы понимаем, что на задачи современного менеджмента сейчас влияют меняющиеся условия.

Также остро стоит вопрос рационального планирования строительных работ, а также распределения ресурсов между отделами строительной организации. Часто на предприятии возникает излишек ресурсов, это очень актуально, особенно в экономический кризис, или во время пандемии в 2020 году. Сейчас во время санкций со стороны западных стран особенно остро возникают проблемы: простои оборудования; неполный рабочий день; большие объемы материальных запасов.

В этот момент очень важно правильно перераспределить время и средства для полноценной работы строительной организации и получения прибыли, а также правильно распределить ресурсы: трудовые, финансовые и экономические.

Рассмотрим современные проблемы менеджмента в строительстве на примере строительной организации ООО «Инвестиционная Строительная Компания» Донстрой», которая предлагает: проектирование, строительство, реконструкцию, ремонт, отделку.

На данный момент чистые активы ООО «Инвестиционно-строительная компания «Донстрой» по состоянию на 31.12.2021 года имеют отрицательное значение. Если чистые активы компании остаются ниже в конце финансового года, следующего за вторым финансовым годом то компания обязана не позднее, чем через шесть месяцев после окончания соответствующего финансового года, уменьшить уставный капитал до суммы, не превышающей чистых активов, или принять решение о ликвидации (пункт 4 статьи 30 Федерального закона от 08.02.1998). На конец отчетного периода установленное законом базовое требование к стоимости чистых активов не выполнено. Это представлено на рисунке 1.

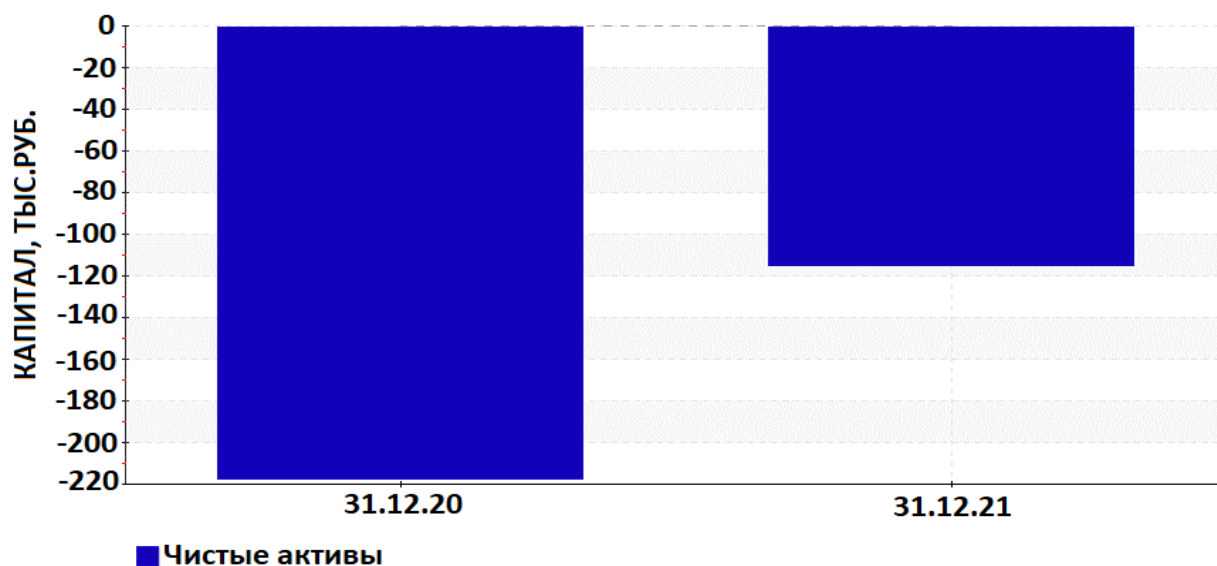


Рисунок 1 - Изменение чистых активов организации [авторская разработка]

Такое изменение чистых активов объясняется плохим управлением компанией, точнее плохо организованным менеджментом производственных процессов. Разберем более подробно. Так в данной компании наблюдается постоянный срыв сроков сдачи объектов в эксплуатацию. Проанализируем эти процессы на примере введенных в эксплуатацию объектов к необходимому количеству.

Таблица 1 – Введенные объекты строительства в эксплуатацию в 2019-2021 гг., шт.

Количество введенных в эксплуатацию объектов строительства в 2019-2021гг.			
Объекты строительства	2019 год	2020 год	2021 год
Факт, шт.	92	85	72
План, шт.	100	90	80

С 2019 года по 2021 год предприятие не справляется со своим планом ввода в эксплуатацию объектов строительства. Все это говорит о не совершенном планировании строительных работ и рабочего процесса. Как видно из данных таблицы 1 в результате того, что план не выполняется, количество объектов по плану также стало изменяться каждый год.

К сожалению, несовершенство процессов ООО «Дронстрой» продолжает приводить к потерям, ошибкам, перегрузкам и снижению эффективности, а процессы, влияющие на эффективность управления активами компании, плохо документированы или неправильно поняты.

В отличие от анализируемого ниже, в предыдущем периоде был зафиксирован убыток в размере 84 тысяч рублей. Представим это на рисунке 2. Все это доказывает обстоятельство плохо организованной управленческой деятельности на предприятии.

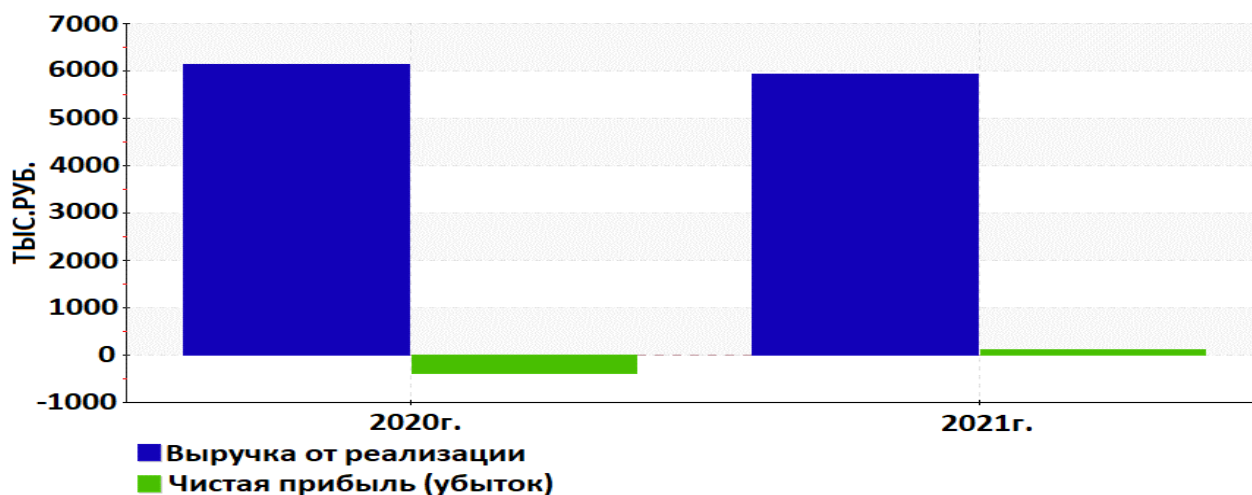


Рисунок 2 - Изменение выручки и прибыли ООО «Инвестиционная Строительная

Компания «Донстрой» в течение всего анализируемого периода [авторская разработка]
Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

По сравнению с предыдущим периодом как продажи, так и расходы на обычную предпринимательскую деятельность в текущем периоде снизились на 204 и 580 тысяч рублей соответственно. Кроме того, изменение расходов (-9,4%) в процентном выражении опережает изменение доходов (-3,3%).

Также в рассмотренной компании осуществляется практика найма сотрудников, т.е. после завершения строительства, рабочих отпускают. И при новом строительстве опять приходится обучать новых специалистов, а также не происходит повышение квалификации работников. Что в свою очередь уменьшает качество выполненных работ, а также увеличивает трудозатраты и время выполнения производственных работ.

Таким образом, в ходе проведения исследования были проанализированы проблемы менеджмента строительных предприятий. Диссонанс многих участников строительного процесса приводит к срыву сроков строительства и ввода объектов в эксплуатацию, а также перерасхода всех видов ресурсов организации, неудовлетворительного использования производственного потенциала и т.д.

Все это напрямую отражается на прибыли организации, что в свою очередь может привести к банкротству компании. В первую очередь процесс принятия управленческих решений выявляется в ходе проведения анализа и определения проблем на предприятии. Совершенствование процессов можно осуществить с помощью оптимизации ресурсов компании, что решается на этапе принятия управленческих решений, а также направить действия на достижение конкретных целей и задач. Это позволит интегрировать бизнес-процессы, что приведет к сбалансированному развитию компании.

Библиографический список:

1. Пинегин А.В. Особенности управления персоналом в организациях строительной отрасли Российской Федерации / А.В. Пинегин // Управленческий учет. – 2022. – № 4-3. – С. 608-613.

2. Симонян Т.В. Менеджмент устойчивого развития строительного предприятия: принципы и механизм обеспечения / Т.В. Симонян, Н.В. Швыденко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 3. – № 5 (113). – С. 69-75.

3. Шааб А. Роль менеджмента компании в реализации концепции долгосрочного устойчивого развития / А. Шааб // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2018. – № 1 (17). – С. 56-67.

4. Аудиторская фирма «Авдеев и К»: Контрагент ООО «ИСК «ДОНСТРОЙ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.audit-it.ru/contragent/1136165003952_ooo-isk-donstroy (Дата обращения 09.11.2022).

Оригинальность 85%