

УДК 33

DOI 10.51691/2541-8327\_2023\_12\_2

***ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ  
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КАК ИСТОЧНИК  
КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ***

***Тильный И.А.***

*Магистрант*

*Сургутский государственные университет*

*г.Сургут, Россия*

***Стрих Н.И.***

*д.т.н доцент кафедры менеджмента и бизнеса*

*Сургутский государственные университет*

*г.Сургут, Россия*

**Аннотация**

В научной статье представлены результаты исследования особенностей организации производственной инфраструктуры компаний нефтегазовой отрасли топливно-энергетического комплекса (ТЭК) России при формировании конкурентных преимуществ в целях выживаемости на рынке. Для этого рассмотрены тенденции и перспективы развития производственной инфраструктуры нефтегазовой отрасли России в современных реалиях кризиса торгово-экономических санкций. Определены основные проблемы, с которыми сталкивается производственная деятельность нефтегазовых компаний российской экономики. Проанализированы возможные пути и мероприятия по совершенствованию производственной инфраструктуры предприятий нефтегазовой отрасли России, что увеличит их конкурентоспособность в период высокой конкуренции на международном рынке. Актуальность исследования обусловлена тем, что нефтегазовая отрасль – сфера промышленного

производства, где объекты производственной инфраструктуры занимают ключевую роль в обеспечении экономической эффективности хозяйственной деятельности.

**Ключевые слова:** производственная инфраструктура, производственные мощности, объекты производственной инфраструктуры, производственная деятельность, топливно-энергетический комплекс, нефтегазовая отрасль, конкурентные преимущества, конкурентоспособность компании, организация производственной инфраструктуры.

***ORGANIZATION OF PRODUCTION INFRASTRUCTURE OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX AS A SOURCE OF COMPETITIVE ADVANTAGE OF THE COMPANY (BY THE EXAMPLE OF THE OIL AND GAS INDUSTRY)***

***Tilny I.A.***

*Master's student*

*Surgut State University*

*Surgut, Russia*

***Strich N.I.***

*Doctor of Technical Sciences Associate Professor of the Department of Management and Business*

*Surgut State University*

*Surgut, Russia*

**Annotation**

The scientific article presents the results of a study of the peculiarities of organizing the production infrastructure of companies in the oil and gas industry of the fuel and energy complex (FEC) of Russia in the formation of competitive advantages for the purpose of survival in the market. For this purpose, the trends and prospects for the

development of the production infrastructure of the Russian oil and gas industry in the modern realities of the crisis of trade and economic sanctions are considered. The main problems faced by the production activities of oil and gas companies in the Russian economy are identified. Possible ways and measures to improve the production infrastructure of enterprises in the Russian oil and gas industry are analyzed, which will increase their competitiveness during a period of high competition in the international market. The relevance of the study is due to the fact that the oil and gas industry is a sphere of industrial production, where production infrastructure facilities play a key role in ensuring the economic efficiency of business activities.

**Key words:** production infrastructure, production facilities, production infrastructure facilities, production activities, fuel and energy complex, oil and gas industry, competitive advantages, company competitiveness, organization of production infrastructure.

Одной из ключевых, если не главных, отраслей национальной экономической системы России является топливно-энергетический комплекс, развитие которого способствуют масштабные ресурсные, трудовые и производственные базы, находящейся под управлением российских организаций. Россия – страна с крупнейшими запасами таких углеводородов, как природный газ и нефть, что открывает потенциал масштабного производства топливно-энергетических продуктов, реализация которых происходит по всему миру.

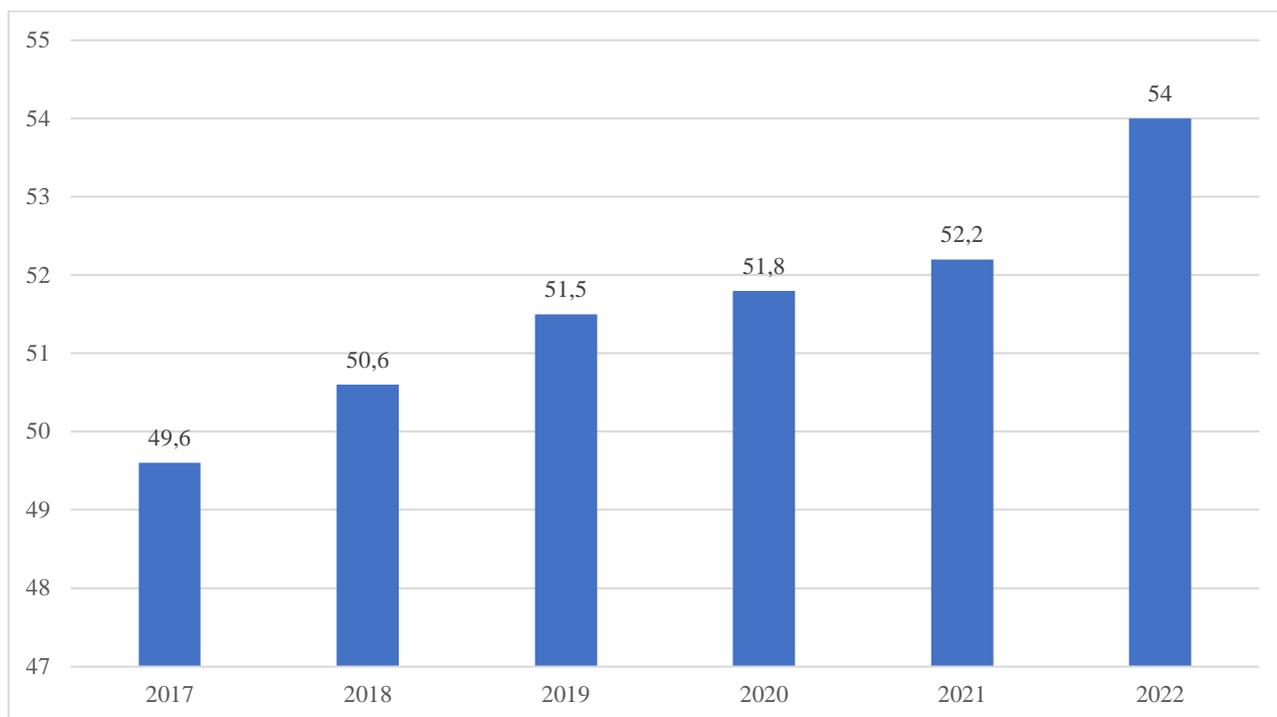
Однако нынешний период развития предприятий нефтегазовой отрасли российской экономики столкнулся с последствиями международных торгово-экономических санкций. Их влияние привело к ухудшению финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности бизнеса. Сформировалась практическая необходимость разработки и принятия управленческих решений по следующим направлениям:

- 1) совершенствование операционной деятельности;
- 2) сокращение издержек производства;
- 3) снижение себестоимости продукции.

Актуальность научного исследования на рассматриваемую нами тематику имеет высокую практическую значимость, что увеличивает необходимость проведения исследовательской работы в отношении объектов производственной инфраструктуры нефтегазовой отрасли экономики России. Это связано, в первую очередь, с тем, что нефтегазовая отрасль – сфера промышленного производства, где объекты производственной инфраструктуры занимают ключевую роль в обеспечении экономической эффективности хозяйственной деятельности. Для нефтегазовой компании важно иметь надежные объекты производственной инфраструктуры, демонстрирующие потенциал увеличения рентабельности производства.

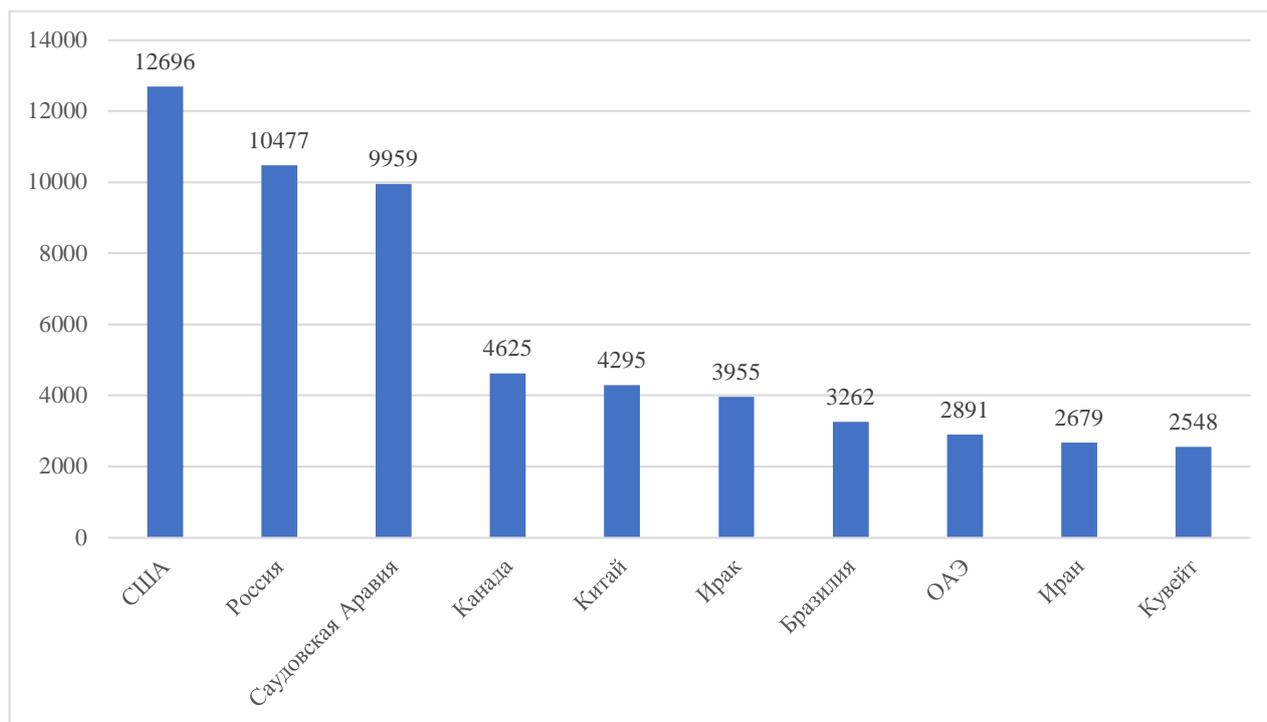
Цель статьи – анализ особенностей организации производственной инфраструктуры компаний нефтегазовой отрасли топливно-энергетического комплекса (ТЭК) России при формировании конкурентных преимуществ в целях выживаемости на рынке.

Практическая значимость организации мероприятий по совершенствованию производственной инфраструктуры компаний нефтегазовой отрасли России связана с высоким уровнем физического и морального износа основных фондов объектов производства (см. рис. 1). Так, за период 2017-2022 гг. уровень износа основных фондов нефтегазовых предприятий увеличился с 49,6% до 54%. Данная динамика увеличивает брак производства, издержки, и ухудшает качество и конкурентоспособность производимой продукции.



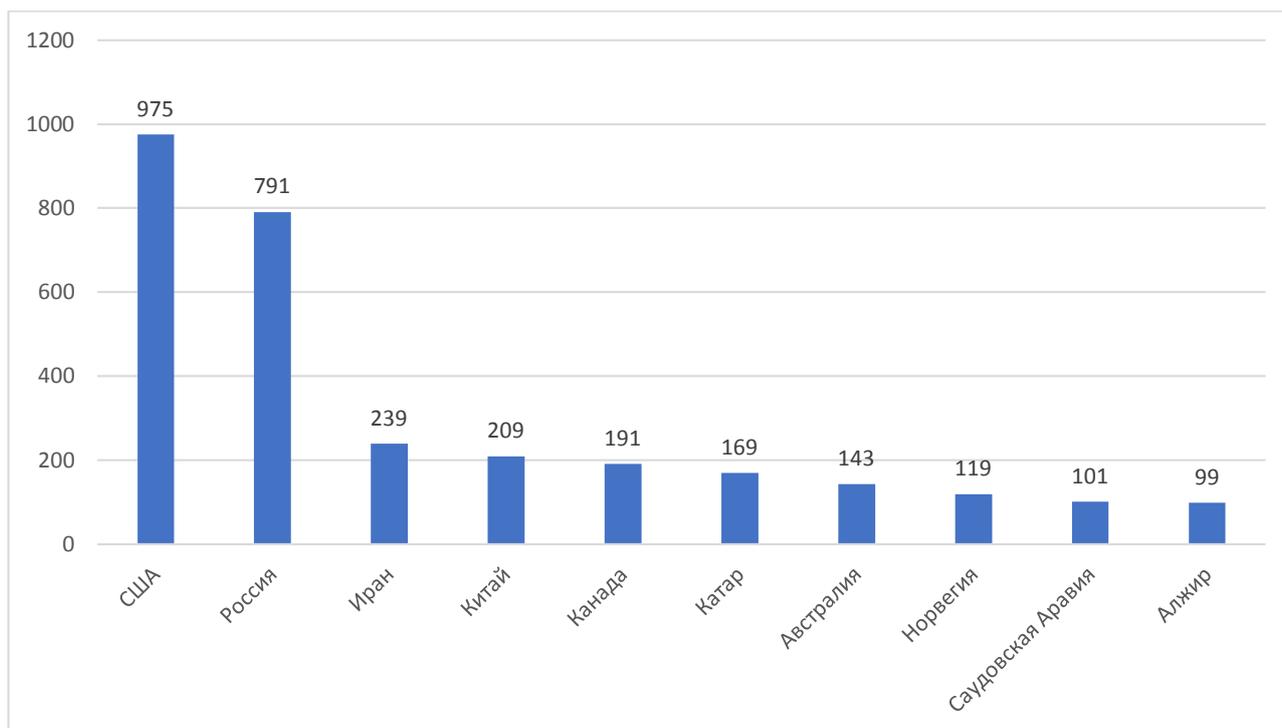
**Рисунок 1 – Динамика уровня износа основных фондов предприятий нефтегазовой отрасли России, в % [9].**

Также конкурентные позиции топливно-энергетического комплекса российской экономики формируют такие показатели, как объемы добычи сырой нефти и природного газа. Для анализа данных показателей обратимся соответственно к графикам на рис. 2 и рис. 3. Сперва проанализируем конкурентную долю на рынке сырой нефти, где позиции стран отражают их перспективы в вопросах развития ТЭК.



**Рисунок 2 – Объем добычи нефти за сутки в баррелях по странам в 2022 г., барр. [3].**

Россия – вторая страна в мире по показателю суточного объема добычи нефти. Первое место занимает США, а третье – Саудовская Аравия. Позиции данных стран примерно равные на протяжении последнего десятилетия, что меняет их места с первой по третью позицию. И это подтверждает то, что российская нефтяная промышленность является важным фактором в развитии топливно-энергетического комплекса национальной экономики.



**Рисунок 3 – Объем добычи природного газа в год по странам в 2022 г., млрд куб. м. [4].**

Аналогично вторую позицию в структуре мирового рынка занимает Россия и по добыче природного газа. Однако, если на рынке сырой нефти существует традиционная конкуренция между тремя основными странами, то здесь данная конкуренция сформировалась между двумя странами – США и Россией. Позиции российских газовых компаний на мировом рынке изменились кардинальным образом после принятия масштабных международных торгово-экономических санкций в 2022 г. Крупнейший экспорт природного газа – ПАО «Газпром» ориентировался на сбыт своей продукции на европейских рынках. Однако в 2023 г. произошла кардинальная перестройка стратегии сбытовой политики, где на первое место выходят уже рынки Восточной Азии, в большей части Китая.

В данный момент, можно определить следующие проблемы, с которыми сталкивается производственная деятельность нефтегазовых компаний российской экономики:

1) высокая роль государства, как субъекта, который ответственен за условия стимулирования процессов модернизации объектов производственной инфраструктуры в нефтегазовой отрасли, что делает компании сильно зависимыми от его механизмов государственного регулирования и поддержки;

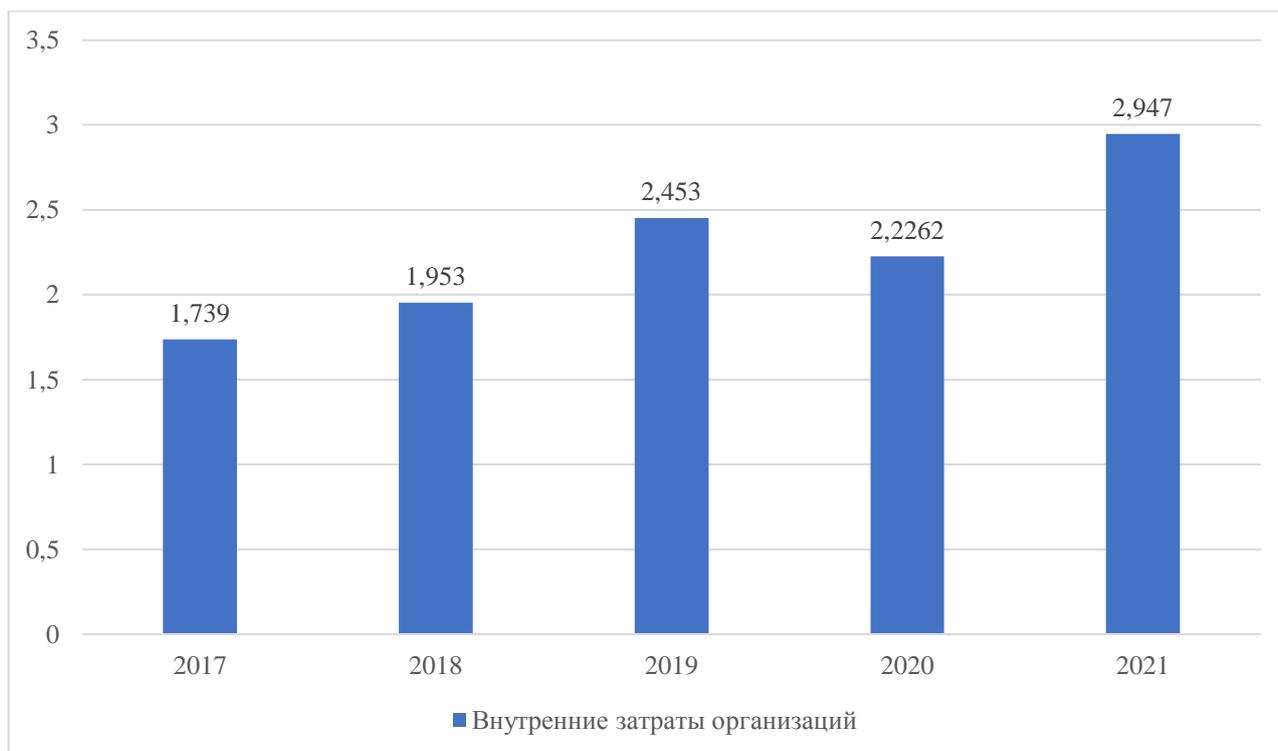
2) многие месторождения традиционных углеводородов, которые использовались в целях добычи сырой нефти и природного газа, теряют свою актуальность из-за исчерпанности запасов, что требует от компаний увеличения финансовых вложений и инвестиций в основной капитал [7];

3) высокая монополизация и олигополизация рынка, из-за чего не создаются условия для формирования конкурентной политики, которая бы стимулировала развитие субъектов предпринимательства в данной отрасли национальной экономики [7];

4) принятые торговые и экономические санкции западными странами, которые, в первую очередь, направлены на запрет экспорта нефти и газа из России и запрет импорта оборудования и технологий со стороны российских компаний.

Основным вектором стратегического развития менеджмента производственных систем выступает внедрение и использование инновационных разработок. Важность инноваций и новейших технологий обусловлена тем, что благодаря результату инновационных процессов предприятий нефтегазовой отрасли создаются инструменты и факторы, побуждающие совершенствование производства.

За период 2017-2021 гг. данные расходы увеличились с 1,739 трлн руб. до 2,947 трлн руб. Вместе с тем повышаются расходы домашних хозяйств на инновационные товары и услуги. За аналогичный период они увеличились с 1,21 трлн руб. до 1,901 трлн руб. (см. рис. 4).



**Рисунок 4 – Динамика затрат субъектов на инновационную деятельность в России, в трлн руб. [1].**

При организации производственной инфраструктуры нефтегазовой отрасли инновации применяются в целях совершенствования технологий производства, оптимизируя производственные процессы, повышая безопасность и качество на объектах производства, и создавая возможность для выпуска новой продукции.

Также все чаще слышится реализация концепции «умного производства». Под нею подразумевается подход к управлению производственной системой предприятия, где в качестве инструментов используются умные и высокоинтеллектуальные технологии, позволяющие повысить экономическую эффективность производства продукции [2].

Также важнейшим методом совершенствования производственной инфраструктуры компаний нефтегазовой отрасли при формировании конкурентных преимуществ является использование концепции «бережливого производства».

Данный метод сокращения производственных потерь является подходом к организации производственной деятельности предприятия, где целями являются [8]:

- исключение потерь сырья и ресурсов в производстве продукции;
- обеспечение эффективного и рационального использования материальных ресурсов;
- формирование системы управления персоналом, где оптимально распределены рабочие задачи и трудовое время между сотрудниками разных подразделений предприятия;
- повышение экономической эффективности производственной деятельности, путем снижения себестоимости продукции и увеличения рентабельности.

Помимо управленческих решений менеджмента компаний топливно-энергетического комплекса России среди необходимых условий и факторов развития производственной инфраструктуры компаний нефтегазовой отрасли важную роль занимают мероприятия и действия государства. Стоит перечислить следующие инструменты государственного управления, которые можно применять в целях развития ТЭК [5; 6]:

1. Предоставление финансовой помощи организациям в осуществлении процессов увеличения капитальных вложений в строительство объектов ВИЭ.

2. Реализация новых внешнеэкономических связей и конструктивных отношений с странами Восточной Азии в вопросах строительства объектов производственной инфраструктуры, повышающих интеграцию между российскими и восточноазиатскими компаниями ТЭК.

3. Предоставление государственной поддержки в организации экспорта и внешнеэкономических связей, которые позволили бы увеличить объем производства и экспорта нефтепродуктов и природного газа в страны Африки.

4. Формирование условий налогового стимулирования через предоставление льгот по сокращению на время налоговых сборов и платежей при условии, что нефтегазовые компании проводят капитальные вложения в масштабные инфраструктурные проекты, которые позволяют провести реализацию стратегии цифровой трансформации.

Таким образом, можно установить, что приоритетными направлениями и мероприятиями совершенствования производственной инфраструктуры будет использование инноваций, цифровых технологий, внедрение концепции «бережливого производства» и увеличение государственной поддержки при проведении модернизации объектов производства, оборудования и технологий. Эти решения позволят нефтегазовым компаниям обеспечить формирование новых конкурентных преимуществ, увеличив их конкурентоспособность на международных рынках, через снижение себестоимости продукции и увеличения рентабельности производства.

#### **Библиографический список:**

1. Цифровая экономика: 2023: краткий статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишневский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». - М. НИУ ВШЭ, 2023.

2. Илькевич С.В. Стратегия цифровой трансформации промышленных предприятий: эффекты внедрения технологий умного производства // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2022. Т. 13. № 3. С. 210-225.

3. Добыча сырой нефти по странам. URL: <https://take-profit.org/statistics/crude-oil-production/> (дата обращения: 22.11.2023).

4. Мировая добыча природного газа. URL: <https://yearbook.enerdata.ru/natural-gas/world-natural-gas-production-statistics.html> (дата обращения: 22.11.2023).

5. Коробкова Ю.Ю., Чусовитин Д.Ю., Бояринцева М.А. Стратегическое планирование предприятий топливно-энергетического

комплекса в условиях динамичного изменения цен на углеводороды // Инновации и инвестиции. 2021. №8. С. 182-185.

6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р. URL: <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf> (дата обращения: 22.11.2023).

7. Чушкина Д.А. Экономика предприятий отраслей, комплексов нефтегазовой промышленности // Арктика: современные подходы к производственной и экологической безопасности в нефтегазовом секторе. 2023. С. 291-293.

8. Губернаторов А.М., Чирков М.А., Шмелева Л.А., Чистяков М.С. Инструментарий предотвращения потерь создаваемой ценности в концепции бережливого производства и повышении эффективности производственных систем // Вестник Российского университета кооперации. 2023. № 1 (51). С. 9-17.

9. Основные фонды и другие нефинансовые активы // Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/14304> (дата обращения: 22.11.2023).

*Оригинальность 87%*