

УДК 33

DOI 10.51691/2541-8327\_2023\_4\_1

***СОВРЕМЕННЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ И МОДЕРНИЗАЦИИ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ТЭК***

***Тильный И.А***

*Магистрант*

*Сургутский государственные университет*

*г.Сургут, Россия*

***Стрих Н.И***

*д.т.н доцент кафедры менеджмента и бизнеса*

*Сургутский государственные университет*

*г.Сургут, Россия*

**Аннотация**

В научной статье представлены результаты анализа современного состояния производственной инфраструктуры предприятий нефтедобывающей промышленности Российской Федерации с целью определения перспективных направлений их модернизации и совершенствования. Актуальность исследования обусловлена высоким уровнем физического и морального износа основных фондов нефтедобывающих предприятий, от чего зависит эффективность производственной деятельности и конкурентоспособность бизнеса. В работе рассмотрены тенденции развития производственной инфраструктуры нефтедобывающих предприятий в российской экономике. Определены основные направления совершенствования модернизации производственной инфраструктурой нефтедобывающих предприятий.

**Ключевые слова:** производственная инфраструктура, модернизация, нефтедобывающее производство, производственные мощности, объекты инфраструктуры, производственная деятельность, модернизация производства.

***MODERN PROSPECTS AND MODERNIZATION OF PRODUCTION  
INFRASTRUCTURE IN THE FUEL AND ENERGY SECTOR***

***Tilny I.A.***

*Master student*

*Surgut State University*

*Surgut, Russia*

***Strykh N.I***

*Doctor of Technical Sciences Associate Professor of the Department of Management and Business*

*Surgut State University*

*Surgut, Russia*

**Annotation**

The scientific article presents the results of the analysis of the current state of the production infrastructure of the enterprises of the oil industry of the Russian Federation in order to determine promising areas for their modernization and improvement. The relevance of the study is due to the high level of physical and moral depreciation of the fixed assets of oil producing enterprises, which determines the efficiency of production activities and the competitiveness of the business. The paper considers the trends in the development of the production infrastructure of oil-producing enterprises in the Russian economy. The main directions for improving the modernization of the production infrastructure of oil producing enterprises are determined.

**Key words:** production infrastructure, modernization, oil production, production facilities, infrastructure facilities, production activities, production modernization.

Современный мир меняется и вместе с ним и среда нефтедобывающей промышленности. Деятельность компаний данной отрасли требует применения новейших технологий в совершенствовании производственной деятельности, что невозможно без операций по модернизации объектов производственной инфраструктуры. Это обусловлено теми событиями, которые происходят на данный момент. Мы столкнулись с беспрецедентным периодом санкционного сопротивления и торгового протекционизма в периоде современного экономического развития, которые обнажают степень проблематики, связанной с высоким уровнем износа основных фондов нефтедобывающих предприятий Российской Федерации.

Актуальность проблематики, рассматриваемой в научной статье, связана с тем, что на данный момент у предприятий нефтедобывающей промышленности наблюдается исторически рекордный уровень физического и морального износа основных фондов. Данная характеристика приводит к росту неэффективности производственной деятельности, повышению себестоимости производства и снижению конкурентоспособности организаций.

Поэтому целью исследования является определение перспективных направлений модернизации производственной инфраструктуры нефтедобывающих предприятий в практике экономики Российской Федерации.

В нынешнее время деятельности предприятий нефтедобывающей промышленности российской экономики сталкивается с нарушением прежних деловых и контрактных отношений. Международные санкции, в первую очередь, направлены на ограничение производственной и финансовой деятельности организаций данной отрасли, поскольку именно она системообразующая при формировании валового внутреннего продукта страны. В связи с этим, возникают предпосылки для ухудшения финансового состояния нефтедобывающих предприятий, которые ограничены в своих действиях при совершенствовании производственной деятельности и реализации инновационных проектов.

И ведь именно в период международных санкций повышается актуальность и практическая значимость стратегии совершенствования производственной инфраструктуры, которая позволяет нефтедобывающим предприятиям снизить себестоимость продукции и улучшить качество производственных процессов. Главной целью совершенствования производственной инфраструктуры является повышение экономической и технологической эффективности производства [1].

С учетом того, какие обстоятельства выстраиваются в макроэкономической конъюнктуре России, необходимо прогнозировать краткосрочное снижение основных показателей, которые характеризовали бы динамику объема основных производственных фондов и капитальных инвестиций/вложений в процессы их модернизации.

В среднесрочной перспективе такая ситуация отрицательно повлияет и на показатели изношенности основных фондов российских предприятий нефтедобывающей промышленности. Вложение инвестиционного капитала в производственные фонды способствует обновлению оборудования, технологий, зданий и транспортных средств. Производительность труда увеличивается, а размер себестоимости производства, наоборот, снижается.

В долгосрочной перспективе, динамика основных производственных фондов и инвестиций в нефтедобывающей промышленности экономики России будет зависеть от инновационной активности отечественных субъектов. Важно проводить капитальные вложения в инновационно-ориентированные проекты по созданию новых технологий и инноваций, которые увеличивают производственную эффективность хозяйственной деятельности. Только таким образом будут обеспечены условия для повышения конкурентоспособности производителей и их экономической безопасности, путем модернизации производственной инфраструктуры.

Характеристикой и тенденциями развития производственной инфраструктуры нефтедобывающих предприятий в России выступают [2]:

- усиление процессов агломерации, по причине которых повышается устойчивость связей экономических субъектов при формировании производственной инфраструктуры в регионах страны;

- высокая роль государства, как субъекта, который ответственен за условия стимулирования процессов модернизации объектов производственной инфраструктуры в нефтедобывающей промышленности, при помощи создания механизмов государственного регулирования и поддержки;

- увеличение внимания предприятий к инновационной активности и научно-исследовательским и конструкторским разработкам.

Важнейшим направлением совершенствования модернизации производственной инфраструктурой нефтедобывающих предприятий в России является стимулирование развития технологических инноваций.

Их практическая роль при развитии нефтедобывающей промышленности обусловлена следующими аспектами:

- разрабатываются технологии, которые совершенствуют производственные процессы;

- внедряются технологии, которые улучшают процессы логистики и распределения;

- создаются условия для строительства объектов возобновляемых источников электроэнергии;

- обеспечивается рост эффективности и производительности труда персонала.

Главным барьером в проведении проектной работы с целью разработки решений, заключающихся во внедрении технологических инноваций для совершенствования производственной инфраструктуры нефтедобывающих предприятий российской экономики, является длительный срок окупаемости инвестиций в подобные проекты. Это связано с длительным операционным циклом производства на самих объектах производственной деятельности [3].

При этом в нефтедобывающей промышленности производственные процессы крайне трудоемкие и материалоемкие, что свидетельствует о высокой зависимости от расходов на технологии и оборудование. Поэтому уровень рентабельности активов бывают ниже, чем у других отраслях промышленного сектора экономики России.

Следующим направлением совершенствования управления модернизации производственной инфраструктурой нефтедобывающих предприятий в России является совершенствование проектного менеджмента, который ответственен за реализацию проектов в создании новых объектов производственной инфраструктуры.

Нефтедобывающая промышленность – это отрасль национальной экономики, которая имеет высокий уровень инвестиционной привлекательности для частных инвесторов и институциональных фондов, вкладывающих свой капитал в реализацию проектов, направленных на добычу нефти. Вместе с тем у нефтедобывающей промышленности повышенная степень рисков, негативно влияющих на эффективность проектного управления.

Поэтому при реализации проектов нефтедобывающих предприятий в России рекомендуется сосредоточить внимание на следующих технологических решениях:

- внедрить максимальное возможное количество технологий, формирующих создание добавленной стоимости;
- применение мультифункциональной интеграции;
- последовательное использование передового международного опыта.

Сложность и трудоемкость проектных работ в нефтедобывающих предприятиях в России создает различные трудности и проблемы, устранение которых повышает эффективность деятельности компаний при управлении проектами, необходимых для модернизации производственной инфраструктуры [4].

Последней рекомендацией совершенствования управления модернизации производственной инфраструктурой ТЭК в России является применение гибких технологий управления проектами.

К гибким методам управления проектами в нефтедобывающей промышленности относятся:

1. Scrum – проектным менеджером проводится делегирование его полномочий между участниками проектной команды. Каждый сотрудник ответственен за решение своей задачи, совокупность которых позволяет быстрыми темпами реализовать проект.

2. Kanban – применяется аналогичное разделение обязанностей проектного менеджера между участниками проектной команды, однако на протяжении всего периода проводятся изменения в зависимости от внешней среды.

В российской практике чаще применяется методика Scrum. Данный подход управления проектами нефтедобывающих предприятий в России описывается как метод, который подразумевает разбиение проекта на подробные задачи, которые распределены между всеми участниками проектной команды [5].

Преимуществами данной методики при управлении проектами компаний являются:

- тщательный контроль за выполнением всех задач проектной команды;
- грамотное планирование временного периода и графика, а также рациональное распределение ресурсов;
- применение процесса систематизации идей и задач;
- использование полученных результатов при реализации предыдущих проектов для оптимизации следующих.

Таким образом, современное состояние производственной инфраструктуры в нефтедобывающей промышленности экономики Российской Федерации не находится на высоком уровне, поскольку существует большое

количество объектов производства, имеющих значительную степень морального и физического износа основных фондов. По этой причине, актуальным является применение мероприятий, направленных на проведение работ по модернизации производственной инфраструктуры нефтедобывающих предприятий.

Важнейшим условием успеха в управлении модернизации производственной инфраструктуры является проектная деятельность и внедрение различных технологических инноваций. Современная наука и нефтедобывающая промышленность не стоят на месте, и в связи с динамичным развитием новейших технологий, появляются новые возможности в совершенствовании производственной деятельности через модернизации объектов инфраструктуры производства.

#### **Библиографический список:**

1. Коробкова Ю.Ю., Чусовитин Д.Ю., Бояринцева М.А. Стратегическое планирование предприятий ТЭК в условиях динамичного изменения цен на углеводороды // Инновации и инвестиции. 2021. №8. С. 182-185.
2. Энергетическая стратегия России на период до 2035 года. URL: <https://www.npkks.ru/fileadmin/f/documents/energ-strat-2035.pdf> (дата обращения: 28.03.2023).
3. Манукян М.М., Яшин С.Н. Ключевые инновационные технологии в российской нефтедобыче // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2021. №1.
4. Никонов Е.А. Особенности проектного подхода в управлении инновационной деятельностью предприятий нефтегазового комплекса // Молодой ученый. 2021. № 43 (385). С. 218-221.
5. Москвитин А.В., Заступов А.В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации бизнес-стратегии // Проблемы совершенствования

организации производства и управления промышленными предприятиями. 2021.  
№ 1. С. 48-53.

*Оригинальность 85%*