

УДК 33.338.4

***АНАЛИЗ И СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ***

Стрельченко Т.Г.

К.э.н., доцент кафедры экономики и управления

Костромской государственной университет

Кострома, Россия

Аннотация: В статье проанализирована производственно-хозяйственная деятельность предприятия по металлообработке с целью выявления резервов повышения эффективности производства продукции и улучшения финансового состояния предприятия. Статья раскрывает сложности организации производства на примере конкретного предприятия города Костромы и направления их решения.

Ключевые слова: металлообрабатывающее предприятие, производственно-хозяйственная деятельность, производственные участки, анализ, проблемы.

***ANALYSIS AND THE STATE OF PRODUCTION AND ECONOMIC
ACTIVITY OF METALWORKING ENTERPRISES***

Strelchenko T.G.

PhD in Economics, Associate Professor

Kostroma State University,

Kostroma, Russian Federation

Annotation: The article analyzes the production and economic activities of a metalworking enterprise in order to identify reserves for improving the efficiency of production and improving the financial condition of the enterprise. The article

reveals the difficulties of organizing production on the example of a specific enterprise in the city of Kostroma and the directions of their solution.

Keywords: metalworking enterprise, production and economic activity, production sites, analysis, problems.

Металлообработка является одной из главных отраслей экономики, охватывающая процессы изготовления, выпуска и ремонта разнообразных металлических изделий, оборудования, приборов, станков, машин и т.д. Уровень состояния данной сферы оказывает значительное влияние на развитие производства в стране в целом. На сегодняшний день существует ряд факторов, сдерживающих развитие этого направления - нехватка квалифицированных работников, финансовых средств, оборудования и помещений, рабочей силы, сырья и материалов, недостаток спроса на выпускаемую продукцию, большая дебиторская задолженность и другие проблемы. [1]

В целях своевременного выявления различных недочетов в работе, совершенствования производственных процессов и повышения конкурентоспособности промышленного предприятия, необходимо регулярно проводить анализ его производственно-хозяйственной деятельности (ПХД). Такой анализ включает работы по производству продукции и развитию предприятия, такие как поддержание в должном порядке состояния закреплённого оборудования, закреплённой территории, техники безопасности, трудовой, производственной, технологической и исполнительской дисциплины [2].

Производственная деятельность по своей сущности достаточно двойственна: с одной стороны, она отражает технологическое назначение, связанное с изготовлением продукции, отвечающей по объёмам, качеству и срокам поставки требованиям рынка, а с другой - должна обеспечивать

реализацию вышеназванных требований при минимизации издержек производства [3].

В ходе анализа ПХД рассматривается:

- 1) организационно-технический уровень производства;
- 2) объёмы производства и реализации продукции;
- 3) эффективность использования основных производственных фондов;
- 4) эффективность использования материальных ресурсов;
- 5) эффективность использования трудовых ресурсов;
- 6) текущие затраты на производство продукции;
- 7) прибыль и рентабельность продукции [4].

Рассмотрим анализ производственно-хозяйственной деятельности на примере промышленного предприятия ООО «Метапласт», которое занимается производством различных металлоконструкций из множества сортов и видов стали, производством крепёжных изделий, стеллажей, парковой (садовой) мебели, изделий для военного применения и многим другим. Кроме того, технологическая оснащённость предприятия и наличие соответствующего оборудования позволяет компании выпускать продукцию из пластика и резины (резинотехнические изделия).

Проведенный анализ затрат по категориям показал, что материальные затраты преобладают в общей структуре и составляют приблизительно половину всех затрат, что является характерной особенностью для предприятий металлообрабатывающей промышленности (высокая материалоемкость продукции). Кроме того, в 2022 г. доля расходов на заработную плату составила 33%, что является достаточно высоким показателем для промышленного предприятия (мнение экспертов: норма для промышленного производства – 20-25%) и может указывать на переполненность штата сотрудников и лишние потери финансовых ресурсов на выплату заработных плат.

Для того, чтобы детально оценить эффективность организации производственного процесса металлообрабатывающего предприятия, рассмотрим схему взаимодействия производственных участков (рис.1).



Рис. 1. Схема взаимодействия производственных участков ООО «Метапласт»
(составлена автором)

Так, на предприятии осуществляется полный цикл производства готовой продукции из листового металла. Закупаемое сырье, в первую очередь, проходит первичную обработку на участке лазерной резки, после чего полуфабрикаты отправляются к листогибочным станкам, где приобретают необходимую форму; далее сваривание полуфабрикатов осуществляют сотрудники сварочного участка, а рабочие участка порошкового окрашивания наносят на изделия соответствующие покрытия. В конце производственного цикла готовая продукция упаковывается и практически моментально (не хранится в складских помещениях) отгружается покупателю.

Кроме основных производственных участков существуют и два вспомогательных: участок литья и механический участок. Механический участок необходим для дополнительной обработки изделий токарными и фрезерными станками, гильотинными ножницами, слесарными

Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

инструментами и проч. Участок литья предназначен для изготовления дополнительных комплектующих к готовой продукции (резиновые прокладки, уплотнители для снегозадержателей и прочие резинотехнические изделия).

Для оценки эффективности производственно-хозяйственной деятельности рассматриваемого предприятия, выделим сложности организации работы на каждом участке.

Основной проблемой участка лазерной резки является устаревающее оборудование, возможности которого недостаточны для изготовления всех видов продукции, а также для удовлетворения потребностей предприятия (зачастую возникает необходимость организации работы в ночное время для своевременного выполнения заказов, что демонстрирует уровень переработки операторов лазерного станка).

На участке гибки наблюдаются похожие проблемы, но главной можно выделить низкую скорость производства, поскольку гибка металла – ключевое звено в производственной цепочке. От того, насколько эффективно работает описываемый участок, напрямую зависит работа следующего участка – сварочного.

Аналогичные проблемы мы можем наблюдать и на участке порошкового окрашивания. При выходе из строя одной установки и необходимости производства большого объёма разносортной продукции, рабочие вынуждены достаточно часто менять цвета, а время на одну замену составляет до 20 минут. В результате на подготовительные операции тратится в среднем около 10% рабочего времени, что удлиняет производственный процесс.

Таким образом, можно сделать вывод, что эффективность деятельности вспомогательных участков (упаковки, литья и механической обработки) на рассматриваемом предприятии напрямую зависит от эффективности работы основных производственных участков. Поэтому необходимо в первую очередь обратить внимание на решение общехозяйственных и общепроизводственных проблем. И здесь мы можем выделить следующие сложности:

1. Высокий средний возраст основных производственных рабочих. Для минимизации рисков потери квалифицированного персонала ООО «Метапласт» нам видится необходимым вести сотрудничество с различными учебными заведениями, например, с машиностроительным техникумом г. Костромы - для привлечения специалистов механического участка, с Костромским государственным университетом – в целях поиска будущего дизайнера изготавливаемых металлоконструкций.

2. Переполненность штата офисных сотрудников. Переход бухгалтерии и юридического отдела на аутсорсинг позволит снизить затраты на заработную плату (возможно сокращение численности на 4 человек). К тому же предлагаемая мера будет способствовать решению трудностей любого уровня в сфере бухгалтерии и юриспруденции, так как крупные аутсорсинговые компании имеют в штате множество сильных специалистов, имеющих опыт работы с различными организациями, в то время как сотрудники бухгалтерии ООО «Метапласт» являются специалистами узкого профиля и, с большой вероятностью, не сталкивались с всевозможными современными проблемами бизнесов.

3. Увеличение дебиторской задолженности. Эта проблема сигнализирует нам о снижении платежеспособности контрагентов, а для предприятия это чревато «заморозкой» денежных средств. Учитывая специфику сбытовой политики ООО «Метапласт», когда к каждому контрагенту и заказу прикрепляется персональный менеджер, предлагаем изменить эту систему: каждый менеджер отдела продаж будет получать надбавку (процент от выручки) к заработной плате в обратной зависимости от объёма дебиторской задолженности по его контрагентам (например, если 70% выручки от заказов менеджера находится в дебиторской задолженности, то надбавка будет составлять только 30%). Соответственно, менеджерам будут начисляться премии исключительно по факту получения денежных средств на расчётный

счёт предприятия, что будет стимулировать работу над дебиторской задолженностью их заказов.

4.Поставки некачественного сырья. Такая проблема периодически случается, и здесь, конечно, необходим в штат сотрудник, контролирующий этот процесс. Отдел технического контроля, кроме проверки качества привозимого поставщиками сырья, будет выявлять и ликвидировать перерасход краски сотрудниками участка полимерного окрашивания, что позволит значительно снизить затраты на приобретение материалов (красящего вещества) и повысить, таким образом, уровень профессионализма рабочих.

5.Избыточный расход красящего порошка на участке полимерного окрашивания. Здесь поможет переход с оборудования швейцарского производства на оборудование китайского производителя, что сократит расходы и срок поставок.

6.Высокие затраты на приобретение и содержание напыляющего оборудования. Проблема решается аналогично предыдущей - переход на китайских поставщиков оборудования. Также возможно осуществить переориентацию от мелкосерийного производства на изготовление крупных партий продукции, что позволит предприятию снизить временные потери при частой смене краски в установках полимерного напыления и при наладке листогибочных станков.

7. Перегруженность вследствие низкой скорости производства участков лазерной резки и гибки металла. Эту проблему предлагаем решить с помощью замены станков на более производительное оборудование, что позволит повысить производительность труда, оптимизировать расходы и своевременно выполнять заказы, дополнительно генерируя чистую прибыль.

8. Сравнительно невысокая производственная эффективность сварочного участка может быть также решена приобретением более прогрессивного и высокотехнологичного оборудования, что позволит

сотрудникам обучиться передовым технологиям и повысит производительность всего участка. При отсутствии необходимого объема поступающих заказов и возникновении простоев возможно рассмотреть вопрос об уменьшении штата сотрудников данного участка, так как в лазерной сварки отсутствует необходимость последующей зачистки сварных швов, а скорость процесса сварки по сравнению с применением обычного оборудования увеличивается в 2 раза.

Таким образом, разработанные рекомендации способны устранить скрытые финансовые потери предприятия, повысить эффективность производственного процесса, улучшить качество выпускаемой продукции и ускорить развитие проанализированной компании.

Рассмотренные проблемы являются характерными для многих предприятий металлообрабатывающей промышленности, поэтому можно обобщить основные пути развития металлургической промышленности в России: диверсификация системы сбыта и поиска поставщиков на новых рынках Китая, Турции и Индии, углубление переориентации на внутренние рынки и другие направления. [5]

Список использованных источников:

1. Аукуционек С.П., Батяева А.Е. Экономическая ситуация в промышленности в первой половине 2023г. / С.П. Аукуционек, А.Е. Батяева // Экономическое развитие России. – том 30. – 2023. – №9 [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <file:///C:/Users/Админ/Downloads/ekonomicheskaya-situatsiya-v-promyshlennosti-v-pervoy-polovine-2023-g.pdf> (дата обращения 28.03.2024)
2. Организация производства : учебное пособие / Е.Ю. Гирфанова, В.И. Кислова. – Нижнекамск : Нижнекамский химико-технологический институт (филиал) ФГБОУ ВПО «КНИТУ», 2019. – 86 с.

3. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г.В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 378 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-16-006707-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893901> (дата обращения: 09.05.2023). – Режим доступа: по подписке.
4. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / под ред. А.П. Гарнова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 366 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/8240. - ISBN 978-5-16-009995-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893649> (дата обращения: 23.05.2023). – Режим доступа: по подписке.
5. Бежанов И.В. Пути развития металлургической промышленности в России / И.В. Бежанов // Прогрессивная экономика. – 2023. – №10 [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <file:///C:/Users/Админ/Downloads/puti-razvitiya-metallurgicheskoy-promyshlennosti-v-rossii.pdf> (дата обращения 27.03.2024)

Оригинальность 82%